



PILOTER LA PERFORMANCE OPÉRATIONNELLE ET FINANCIÈRE

1^{ère} priorité

des Directions
Financières : le pilotage
de la performance.

*Priorités 2025 des
Directions Financières, DFCC*

58 %

des DAF misent sur
l'enrichissement des modèles de
pilotage de la performance pour
faire face aux risques actuels.

Priorités 2025 des Directions Financières, DFCC

43 %

des directions financières placent
la mise en œuvre de solutions
d'intelligence artificielle parmi
leurs priorités.

*Etude Ifop - IA, métiers, réglementations :
les priorités des fonctions finance en 2025-2026*

Répondre à vos enjeux

Dans un contexte d'incertitude économique, politique et réglementaire, la Direction Financière doit **évoluer vers un pilotage intégré, agile et prédictif** et accompagner la stratégie de l'entreprise pour l'aider à atteindre une performance globale et durable.



Repenser votre modèle de pilotage pour renforcer la performance globale



- Définir un modèle de pilotage aligné avec les enjeux stratégiques, intégrant les KPIs financiers et opérationnels adaptés à chaque niveau de l'organisation ;
- Positionner la fonction Finance comme un véritable « business partner » des métiers et renforcer les compétences autour de la maîtrise de la data (data analyst, data steward, IA, ...) ;
- Intégrer systématiquement les critères extra-financiers (RSE, ESG, éthique) dans le pilotage de l'activité et les choix stratégiques.

Construire et maîtriser des prévisions fiables et favorisant l'anticipation et la prise de décision



- Construire un plan financier à moyen terme décliné en un budget annuel structuré ;
- Raccourcir les cycles budgétaires pour gagner en réactivité et orienter rapidement les décisions ;
- Combiner directives executive et collaboration avec les équipes opérationnelles pour un budget construit et partagé avec toutes les parties prenantes ;
- Maîtriser les reprévisions avec la mise en place de forecasts ou rolling forecasts fiables et suffisamment agiles pour anticiper les changements de contexte.

Disposer d'outils décisionnels agiles et collaboratifs



- Déployer des solutions adaptées : CPM-EPM (Entreprise Performance Management), BI (Business Intelligence) / Data Visualisation ;
- Embarquer les dernières opportunités de l'Intelligence Artificielle : analyses de situation (generative language), predictive forecast.

Notre différence



Une équipe Consulting expérimentée, spécialisée en transformation finance et pilotage de la performance



Une connaissance approfondie et indépendante sur les solutions CPM, EPM, BI et IA présentes sur le marché



Un écosystème d'experts au sein d'implid
Recruteurs spécialisés DAF & Management de transition, avocats en droit numérique et IT, en fusion/acquisition et en droit des affaires, auditeurs

Nos savoir-faire

Nos consultants spécialisés en transformation et performance de la fonction Finance vous proposent un accompagnement adapté à vos enjeux et à votre activité. Ils vous guident **à chaque étape du projet, depuis la définition des besoins jusqu'à la mise en œuvre opérationnelle** pour garantir le succès de votre transformation financière.

UN ACCOMPAGNEMENT EN 3 ÉTAPES

1 1 à 3 mois

DÉFINITION ET MISE EN ŒUVRE DU MODÈLE DE PILOTAGE

- Alignement stratégique du modèle de pilotage avec les enjeux et la chaîne de valeur de l'entreprise ;
- Conceptions des KPIs clés et des tableaux de bord stratégiques, opérationnels, financiers adaptés à chaque niveau de l'organisation ;
- Refonte des processus de construction des données prévisionnelles (scenarios, budget, forecast / rolling forecast, masse salariale) et adaptation de la comptabilité analytique aux enjeux de pilotage ;
- Pilotage des marges et maîtrise des coûts de revient / costing en lien avec les opérations.

2 3 à 6 mois

AIDE AU CHOIX DE SOLUTIONS CPM-EPM

- Analyse fine des besoins métiers et techniques ;
- Identification des solutions alignées avec les besoins fonctionnels et techniques ;
- Formalisation du cahier des charges et conduite de la consultation jusqu'à la sélection finale du couple éditeur / intégrateur.

3 6 à 12 mois

ASSISTANCE AU DÉPLOIEMENT DE LA SOLUTION

- Expertise fonctionnelle autour des outils et fonctionnalités choisis ;
- Accompagnement sur toute la phase de recette métier ;
- Formation des utilisateurs clés et finaux ;
- Pilotage du projet de mise en œuvre (PMO).

+ ACCOMPAGNEMENT À LA TRANSFORMATION DU PILOTAGE DE VOTRE ACTIVITÉ

Ils nous font confiance



Pour en savoir plus



Philippe LESPLINGUIES
Directeur Conseil Finance & Numérique
philippe.lesplinguies@implid.com
06 65 82 60 39



Magali BUISSON-MUSLIN
Manager Finance
magali.buisson@implid.com
06 72 79 80 52