

Entreprise
DU FUTUR



implid

BAROMÈTRE 2025

des PME & ETI



GOUVERNANCE

81%
des dirigeants
de PME et ETI

Les **4**
critères clés
d'une gouvernance
efficace

Pour
90%
des dirigeants
de PME et ETI

ont un **CODIR**. En effet, ils privilégient des **gouvernances stratégiques** (CODIR : 81%, COMEX : 41%), suivies de **structures opérationnelles** (COMOP/COPIL : 33%) et de **gouvernances de conseil** (conseil d'administration : 29%, conseil de surveillance : 13%, advisory board : 12%, conseil de famille : 10%).

pour les dirigeants de PME et ETI sont :

- la **clarté de la stratégie et des objectifs** (63%) ;
- la **prise en compte des parties prenantes** (56%) ;
- l'**efficacité des décisions** (48%) ;
- la **capacité d'anticipation** et de **gestion des risques** (47%).

la stratégie d'entreprise s'impose largement comme la compétence clé attendue au sein d'un Advisory Board. Elle est suivie par la croissance externe et le développement international (44%) et par les compétences financières et juridiques (33%). Les opérations et la production, avec seulement 5%, confirment que le rôle de ce board est avant tout **stratégique plutôt qu'opérationnel**.

TRANSMISSION D'ENTREPRISE

44%
*des dirigeants
de PME et ETI*

envisagent une transmission dans les prochaines années : 20% dans moins de 5 ans, 17% dans 5 à 10 ans, et 7% dans plus de 10 ans.

Pour
27%
*des dirigeants
de PME et ETI*

la transmission s'envisage principalement vers d'autres entreprises (concurrents, partenaires ou clients) **suivie par une reprise familiale** (23%). En troisième position, à parts égales, figurent les fonds d'investissement (11%) et les associés ou salariés (11%).

48%
*des dirigeants
de PME et ETI*

considèrent que le contexte économique et politique actuel influence leur projet de transmission d'entreprise, dont 27 % estiment que cela les incite à accélérer le processus.

INTERNATIONAL

25%
des PME et ETI

réalisent du CA à l'international de façon importante (plus de 50% de leur CA). En revanche, 27% des entreprises en réalisent peu (moins de 10%) et 24% pas du tout.

94%
des PME et ETI

tournées vers l'international, réalisent du CA en Europe. Les autres principales zones sont l'Amérique du Nord (42%), l'Afrique (35%) et l'Asie de l'Est & du Sud-Est (31%).

Le Moyen-Orient (23%), l'Amérique latine (22%) et l'Inde/Asie du Sud (22%) forment un second cercle, l'Océanie (16%) et la Russie (7%) constituant des marchés de niche.

38%
des dirigeants
de PME et ETI

qui réalisent du CA à l'international prévoient une évolution prudente de leur CA à l'export (0-9%). 25% ambitionnent 10-24%, et 17% visent plus de 25%. Seulement 9% anticipent une baisse.

INTERNATIONAL

Les **3**
principaux freins

rencontrés dans le développement à l'international des PME et ETI sont :

- les risques géopolitiques (40%) ;
- la complexité réglementaire (34%) ;
- les ressources internes limitées (32%).

A noter que 11% des dirigeants n'identifient aucun frein.

43%
des dirigeants
de PME et ETI

estiment que les **tensions géopolitiques** et le **contexte économique international impactent fortement l'activité** de leur entreprise.

64%
des dirigeants
de PME et ETI

ont adapté certaines de leurs décisions **en raison de l'actualité internationale**.

VISION (CAP 2026)

42%
des PME et ETI

opteront exclusivement pour une croissance organique en 2026, tandis que 7% privilégieront la croissance externe et 51% combineront les deux stratégies, en mettant l'accent sur le développement interne.

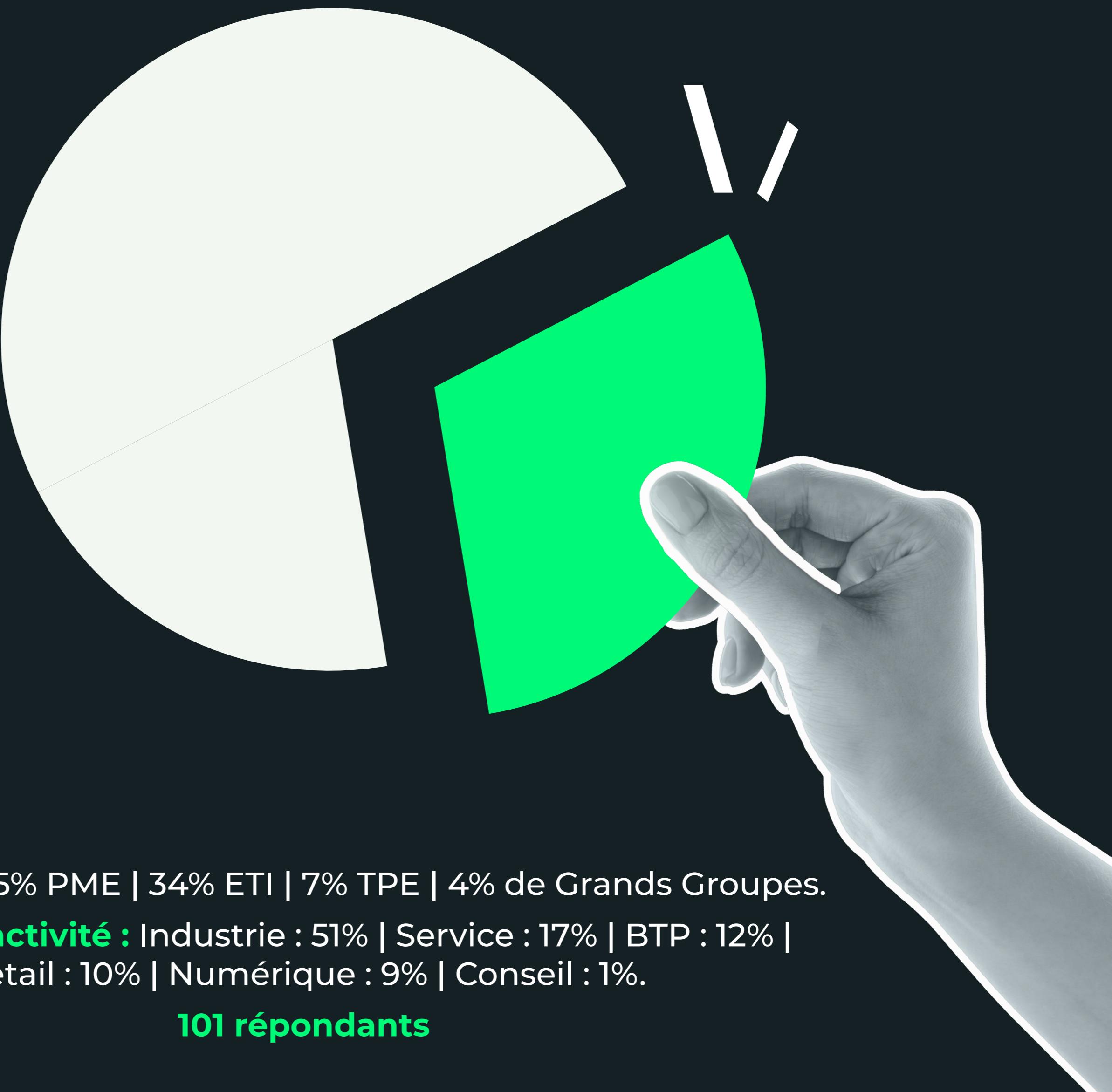
71%
des dirigeants
de PME et ETI

prévoient une évolution positive de leur CA en 2026, dont 20% une croissance forte (supérieure à 10%), 22% une croissance significative (+6 à +10%) et 29% une croissance modérée (+1 à +5%). Malgré un contexte économique et politique instable, les dirigeants affichent **une confiance inébranlable** dans l'activité de leur entreprise.

60%
des dirigeants
de PME et ETI

anticipent une amélioration de leur rentabilité d'ici 2026, dont 16% prévoient une forte croissance (supérieure à 6%), 21% une amélioration significative (+3 à +6%) et 23% une amélioration modérée (+1 à +2%). Ils sont également 21% à prévoir une rentabilité stable. La rentabilité devrait progresser plus légèrement que le chiffre d'affaires.

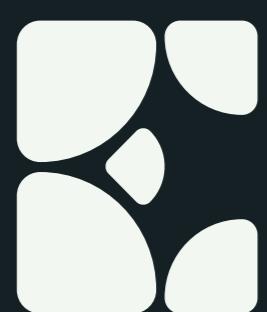
Enquête réalisée par l'Entreprise DU FUTUR et implid
en octobre 2025, auprès de 1000 dirigeants de
PME & ETI de tous secteurs d'activité.



Typologie : 55% PME | 34% ETI | 7% TPE | 4% de Grands Groupes.

Secteur d'activité : Industrie : 51% | Service : 17% | BTP : 12% |
Retail : 10% | Numérique : 9% | Conseil : 1%.

101 répondants



**Entreprise
DU FUTUR**



implid