

LA PERFORMANCE MANAGÉRIALE ET L'ACCOMPAGNEMENT DU CHANGEMENT POUR RÉUSSIR LES TRANSFORMATIONS

Conseil Management / Projets / Performance Organisationnelle

29%

des projets échouent pour des raisons liées à des problématiques de communication.

SoftExpert, Excellence Blog, 2021

35%

des entreprises pensent que la mise en place d'une organisation transverse favorisant l'innovation et l'agilité est extrêmement importante.

Baromètre des DRH, Willis Towers Watson, ABV Group et Groupe RH&M, 2020.

71%

des entreprises souhaitent optimiser en priorité le pilotage de la performance sur l'année 2022.

Baromètre PME & ETI 3^{ème} trimestre, L'entreprise DU FUTUR by implid, 2021

Répondre à vos enjeux

Nous combinons les expertises : **consultants en management des organisations, conduite du changement, capital humain, accompagnement DSI et managers de transition** pour répondre à la mise en œuvre de vos projets de transformation.



Sécuriser vos projets à forts enjeux

- Renforcer la gouvernance et les process de gestion de projets
- Rationnaliser et prioriser vos projets
- Identifier les risques et mettre en place les actions de contournement
- Piloter vos projets



Renforcer la valeur des investissements SI/Métiers

- Aligner le portefeuille projets et la stratégie d'entreprise
- Étayer la vraie valeur des projets au-delà du ROI
- Améliorer vos processus de conception produits/services
- Mobiliser vos équipes en conception collaborative efficace
- Développer l'agilité



Construire, déployer et accompagner le changement

- Construire vos stratégies de déploiement des transformations SI/Métiers
- Animer vos réseaux de déploiement multi-sites
- Anticiper les impacts Socio-Organisationnels-Humains (SOH)
- Construire et déployer les plans de conduite du changement



Piloter la performance de l'organisation

- Construire vos indicateurs et tableaux de bord
- Piloter vos projets décisionnels
- Choisir les outils et la gouvernance de pilotage de votre activité
- Accompagner les collaborateurs dans la valorisation de la donnée



Notre différence



Un écosystème d'experts au sein d'Implid :

- Consultants Performance Numérique et Capital Humain
- Recruteurs
- Management de transition
- Avocats Droit social et Droit des affaires
- Auditeurs



Une équipe **spécialisée en management des organisations, conduite du changement et assistance maîtrise d'ouvrage**, formée aux meilleures pratiques agiles et pilotage projets



Une équipe de consultants spécialisés Business intelligence et valorisation de la donnée

Nos savoir-faire

Une **approche pluridisciplinaire** couvrant les **axes de valeurs** du **pilotage stratégique**, de la **conduite du changement**, de la **sociodynamique** et de la **data** pour accompagner les équipes SI/Métiers dans la réussite des transformations :



1 PILOTAGE STRATÉGIQUE

- Business Plan et alignement stratégique
- PMO : programme, projet et/ou portefeuille
- Sécurisation des projets : organisation, gouvernance, planification, lotissement
- Analyse de la valeur et management des risques projets
- Direction de projets complexes

2 ASSISTANCE MAÎTRISE D'OUVRAGE

- Aide à la formalisation d'expression des besoins ou de cahiers des charges
- Design thinking / UX Design et méthodes de conception collaboratives
- Pilotage des processus itératifs de conception et validation (recettes) des solutions/produits
- Mobilisation MOA/MOE
- Accompagnement à la mise en œuvre des principes d'agilité (SaFe, Scrum)

3 DÉPLOIEMENT ET CONDUITE DU CHANGEMENT

- Stratégie et plan de conduite du changement
- Analyse d'impacts SOH
- Déploiement multi-sites : stratégie, kit de déploiement, animation des réseaux de déploiement
- Conception et mise en œuvre de la conduite du changement (communication, formation,...)

4 BUSINESS INTELLIGENCE ET VALORISATION DE LA DONNÉE

- Assistance maîtrise d'ouvrage spécialisée décisionnel
- Construction d'indicateurs, tableaux de bord de pilotage d'activités et suivi de la performance
- Aide au choix outils de Datavisualisation
- Stratégie d'accompagnement en mode pérenne

Ils nous font confiance

« Les équipes d'implid ont accompagné notre direction dans un projet de transformation managériale Groupe pour qu'il porte nos enjeux stratégiques et soit fidèle à notre ADN. Cet accompagnement nous a permis de prendre de la hauteur sur nos modes de fonctionnement et de construire un programme adapté pour nos 600 collaborateurs et 25 collectifs. Dans cette transformation, nous avons réussi à tenir nos objectifs et à maintenir le lien avec nos collaborateurs grâce aux outils collaboratifs déployés par les consultants d'implid. Ils ont été clés dans la réussite de notre projet par leurs conseils, leur adaptabilité et la qualité de leurs actions. »

PHILIPPE - CHEF DE PROJET TRANSFORMATION D'UN GROUPE D'ÉNERGIE

Pour en savoir plus



Jérôme MASSEAU

Grands comptes Énergie et Industrie
06 70 84 65 82
jerome.masseau@implid.com



Benoît DUSEHU

Grands comptes Énergie et Services
06 08 07 06 13
benoit.dusehu@implid.com



Nicolas GICQUEL

Grands comptes Services Publics
06 67 98 30 38
nicolas.gicquel@implid.com