



# LA PERFORMANCE FINANCE AU CŒUR DE LA TRANSFORMATION DES ENTREPRISES

Conseil Conformité / Performance Finance / Digitalisation Finance

## 62 %

des DAF ont prévu d'investir de manière prioritaire sur les processus de trésorerie en 2022.

Baromètre DAF & Digital (ETI/GC), 2021

## 71 %

des entreprises souhaitent optimiser en priorité le pilotage de la performance sur l'année 2022.

Baromètre Entreprise DU FUTUR by implid, 2021

## 55 %

des entreprises prévoient d'allouer ou d'augmenter leur budget de lutte contre la fraude pour 2022.

Baromètre DFCCG, 2021

## Répondre à vos enjeux

Nous combinons les expertises **consultants performance finance, avocats en fusion & acquisition, droit des affaires, commissaires aux comptes et auditeurs, recruteurs finance**, pour répondre à vos enjeux de **croissance et de performance financière de l'entreprise** :



### Faire de la mise en conformité une opportunité

- Réaliser des audits et s'assurer de votre conformité
- Évaluer votre dispositif de contrôle interne
- Anticiper les réglementations
- Évaluer vos risques et établir les bonnes actions
- Acculturer les collaborateurs



### Développer la performance de votre fonction Finance

- Maîtriser vos flux financiers
- Aligner vos systèmes de pilotage à votre stratégie d'entreprise et aux enjeux métiers
- Optimiser vos processus opérationnels et la professionnalisation des compétences de vos équipes
- Renforcer le rôle de la Finance dans l'évolution du modèle et la gouvernance de l'entreprise



### Accroître l'efficacité du SI Finance

- Repenser les processus et exploiter les leviers numériques
- Faire les meilleurs choix d'évolution du SI Finance
- Mettre sous contrôle les déploiements des solutions numériques et IT



### Assurer votre stratégie d'optimisation financière ou de restructuring

- Identifier les mesures de restructuring et définir un plan de transformation
- Choisir les montages juridiques et financiers adaptés
- Identifier les impacts individuels et collectifs
- Optimiser la gestion du changement pour assurer la continuité d'activité
- Définir vos leviers de financement (dette, bancaire/actionnaires, investissement,...)
- Optimiser le besoin en fond de roulement



## Notre différence



### Un écosystème d'experts au sein d'implid :

- Avocats en fusion/acquisition, droit des affaires, et restructuring
- Recruteurs spécialisés DAF
- Management de transition DAF
- Auditeurs



Une équipe **spécialisée performance finance, expérimentée sur le pilotage de l'entreprise et l'optimisation de l'organisation et des processus comptables et financiers.**

Une équipe issue de la fonction finance ou controlling.



### Une connaissance des partenaires

présents sur le marché des solutions SI et numériques.

# Nos savoir-faire

Une **approche pluridisciplinaire** couvrant les **axes de valeurs de la stratégie de la performance financière à la maîtrise et au respect des contraintes légales et réglementaires** pour accompagner la Direction Générale, la Direction Financière et les Directions Métiers de votre entreprise :



## 1 PERFORMANCE FONCTION FINANCE

- Structuration et alignement entre Plan stratégique, Business plan, Budget et reporting
- Construction des tableaux de bord Direction générale, Financière et Métiers
- Audit des processus finances et métiers
- Optimisation du poste client et du BFR
- Management de transition DAF et Contrôle de Gestion

## 3 CONFORMITÉ RÉGLEMENTAIRE

- Audits et mise en conformité sur la base de référentiels de contrôle interne
- Évaluation et mise en place du dispositif de contrôle interne
- Définition et formalisation des procédures de contrôles internes sur l'ensemble des business process
- Audits et mise en conformité Sapin 2
- Accompagnement à la conformité « Dématérialisation factures » (processus cible et choix de solution)

## 2 DIGITALISATION DES ACTIVITÉS FINANCE

- Réalisation du schéma directeur du SI Finance
- Aide au choix digitaux du SI Finance (ERP, solutions CPM/EPM (Enterprise Performance Management), solutions Recouvrements et Purchase to Pay
- AMOA à la mise en œuvre des solutions Finance

## 4 TRANSFORMATION & RESTRUCTURING

- Stratégie de carve out, cession, fusion, restructuration interne
- Accompagnement à la définition du modèle opérationnel cible (MOC) de la fonction comptable et financière : local/global, internalisé/externalisé
- Définition et pilotage du plan de mise en œuvre
- Sécurisation de la gestion du changement

## Ils nous font confiance

**+ de 120 clients**

PME, ETI ou filiales de grands groupes

**+ de 300 missions**

réalisées sur des thématiques de Performance, Compliance ou de Transformation Finance



**BÖLLHOFF**

**Mondial  
TISSUS**



## Pour en savoir plus



**Laurent ECUVILLON - Performance Finance**

06 15 05 36 46

laurent.ecuvillon@implid.com